

ESG: требования и рекомендации поставщикам крупных предприятий в сфере розничной торговли

Назарова Наталья Александровна

к.экон.наук, директор АНО ИРПЭ

 **Институт Развития
Предпринимательства
и Экономики**
Автономная некоммерческая
организация

 **НИФИ**
МИНФИНА РОССИИ

Центр макроэкономических исследований
НИФИ Минфина России

Институт Развития
Предпринимательства и Экономики

О нас

АНО «Институт развития предпринимательства и экономики» — открытая экспертная платформа, созданная представителями научного сообщества. Центр компетенций для развития культуры предпринимательства и повышения экономической грамотности в регионах России.

Основные направления деятельности:

- Аналитические услуги
- Консультационные и информационные услуги
- Образовательные услуги



Елена Кузьмина

Kuzmina@irpe.ru

ИНСТИТУТ В ЭКСПЕРТНЫХ СОВЕТАХ

Государственные органы:

- Экспертный совет Комитета Государственной Думы по малому и среднему предпринимательству
- Экспертный совет по развитию конкуренции на рынках никотиносодержащей продукции при ФАС России
- Экспертный совет по развитию конкуренции на рынках алкогольной продукции при ФАС России
- Экспертный совет по развитию торговли и защите прав потребителей при Комитете Государственной Думы по промышленности и торговле

Общественные организации:

- Комитет по экологии и природопользованию при РСПП
- Комиссия по АПК при РСПП
- Комиссия по торговле и потребительскому рынку при РСПП
- Комитет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию при РСПП
- Совет по саморегулированию предпринимательской и профессиональной деятельности при ТПП РФ
- Комитет по техническому регулированию, стандартизации и качеству продукции при ТПП РФ
- Межотраслевой совет при Уполномоченном по защите прав предпринимателей в городе Москве
- Рабочая группа по импортозамещению при Уполномоченном по защите прав предпринимателей в городе Москве

ДЕЛОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- **Представители** Института регулярно принимают участие в форумах, парламентских слушаниях Государственной Думы и Совета Федерации, заседаниях экспертных советов
- **Организация** самостоятельных дискуссионных площадок, круглых столов, онлайн конференций
- **Участники** мероприятий Института



ОПРЕДЕЛЕНИЕ ESG



ESG – экологические, социальные и управленческие критерии, которые интегрируются в деятельность компаний, финансовые продукты и инвестиционные решения



E

ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА			
Климатические изменения	Природные ресурсы	Загрязнение и отходы	Возможности
Выброс углеродного газа	Дефицит водных ресурсов	Токсичные выбросы и отходы	Чистые технологии
Углеродный след в производстве	Биоразнообразие	Упаковочные материалы и отходы	Зеленая среда
Финансирование воздействия на окружающую среду	Землепользование	Электронные отходы	Энергопереход
Уязвимость к климатическим изменениям	Источники сырья		

S

СОЦИАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ			
Человеческий капитал	Ответственность производителя	Взаимоотношения со стейкхолдерами	Возможности
Управление персоналом	Качество и безопасность продукции	Противоположные интересы, конфликты	Доступность коммуникации
Здоровье и безопасность	Химическая безопасность	Связи с обществом	Финансовая доступность
Развитие человеческого капитала	Надежность финансовых инструментов		Доступность здравоохранения
Стандарты условий труда в цепочке поставок	Конфиденциальность и безопасность данных		Питание и здоровье
	Ответственные инвестиции		
	Безопасность и демографические риски		

G

УПРАВЛЕНИЕ	
Человеческий капитал	Ответственность производителя
Разнообразие в совете директоров	Деловая этика
Вознаграждение менеджеров	Антикоррупционные меры
Ответственность	Стабильность финансовой системы
Подотчетность	Налоговая прозрачность

Текущее состояние ESG в России



Сохранение актуальности ESG-повестки для крупного бизнеса:

- увеличение числа компаний, публикующих отчетность об устойчивом развитии
- включение повестки целей устойчивого развития в стратегию
- рост числа инициатив крупного бизнеса в сфере ESG



Внедрение ESG-критериев при выборе поставщиков и подрядчиков (в т.ч. для субъектов МСП):

- декларативные требования (соблюдение деловой этики, бережное отношение к окружающей среде и т.д.)
- соблюдение конкретных требований законодательства
- наличие у контрагента ESG-политики, специальных стратегий идентификации ESG-рисков и реагирования на них, сертификации систем экологического управления, инвестиций в оборудование



Риски для субъектов МСП в области внедрения ESG-практик:

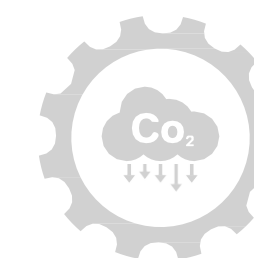
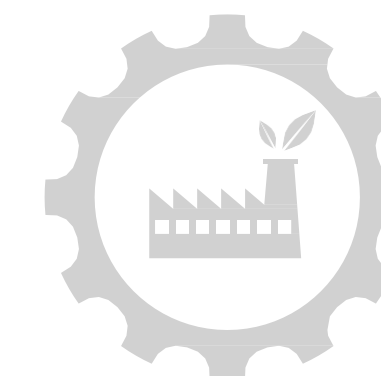
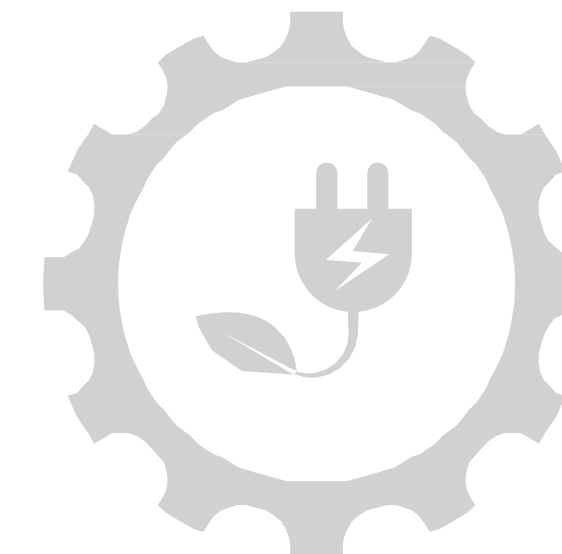
- недостаточный уровень компетенции
- рост материальных издержек



Доступны ли ESG-практики для малого и среднего бизнеса?

Преимущества ESG

- Привлекательность среди крупных заказчиков, инвесторов и кредиторов
- Возможность встроиться в цепочку поставок для крупного бизнеса взамен ушедших с рынка иностранных поставщиков
- Привлечение дополнительного финансирования



Цели исследования

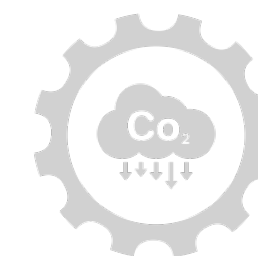
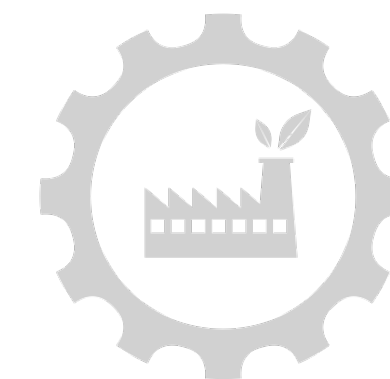
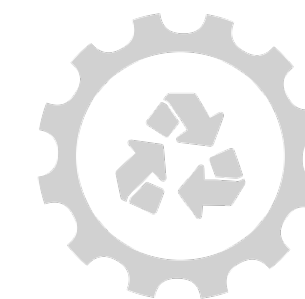
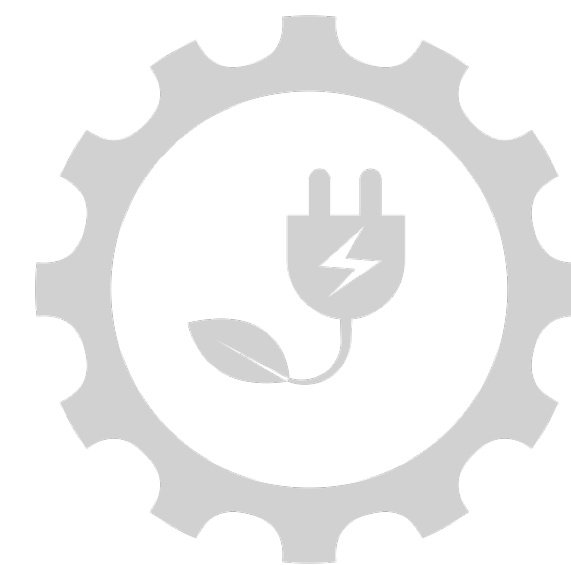
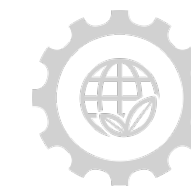
*Период проведения
исследования: октябрь
— ноябрь 2022 года*

Оценить:

- Влияние ESG политик крупных российских компаний на их поставщиков и подрядчиков

Изучить:

- Цепочку поставок как один из источников спроса на ESG
- Уровень обремененности контрагентов ESG фактором
- ESG требования и рекомендации крупных компаний поставщикам и подрядчикам



Методология исследования: выборка компаний

Компании

Исследование включало **18** крупных компаний из 2-х отраслей: **14** компаний из металлургии (черная и цветная металлургия), **4** из розничной торговли.

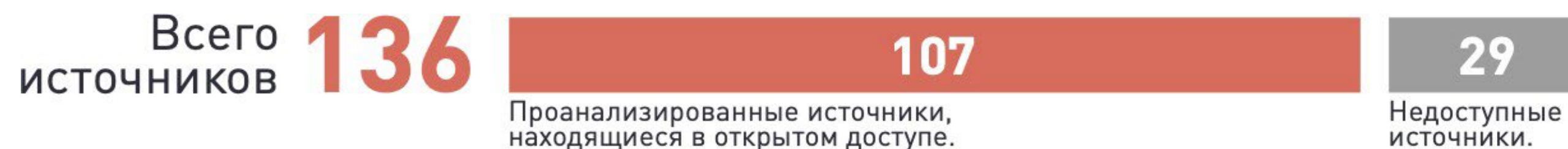
Металлургия

НЛМК	Металлоинвест
Полиметалл	ММК
Полюс Русал	ОМК
Северсталь	ТМК
Евраз	ПАО «ЭН+ Групп»
Норникель	ПАО «Селигдар»
	ПАО «Ашинский металлургический завод»

Розница

X5 Retail Group
Магнит
О'КЕЙ
Fix Price

Методология исследования: источники

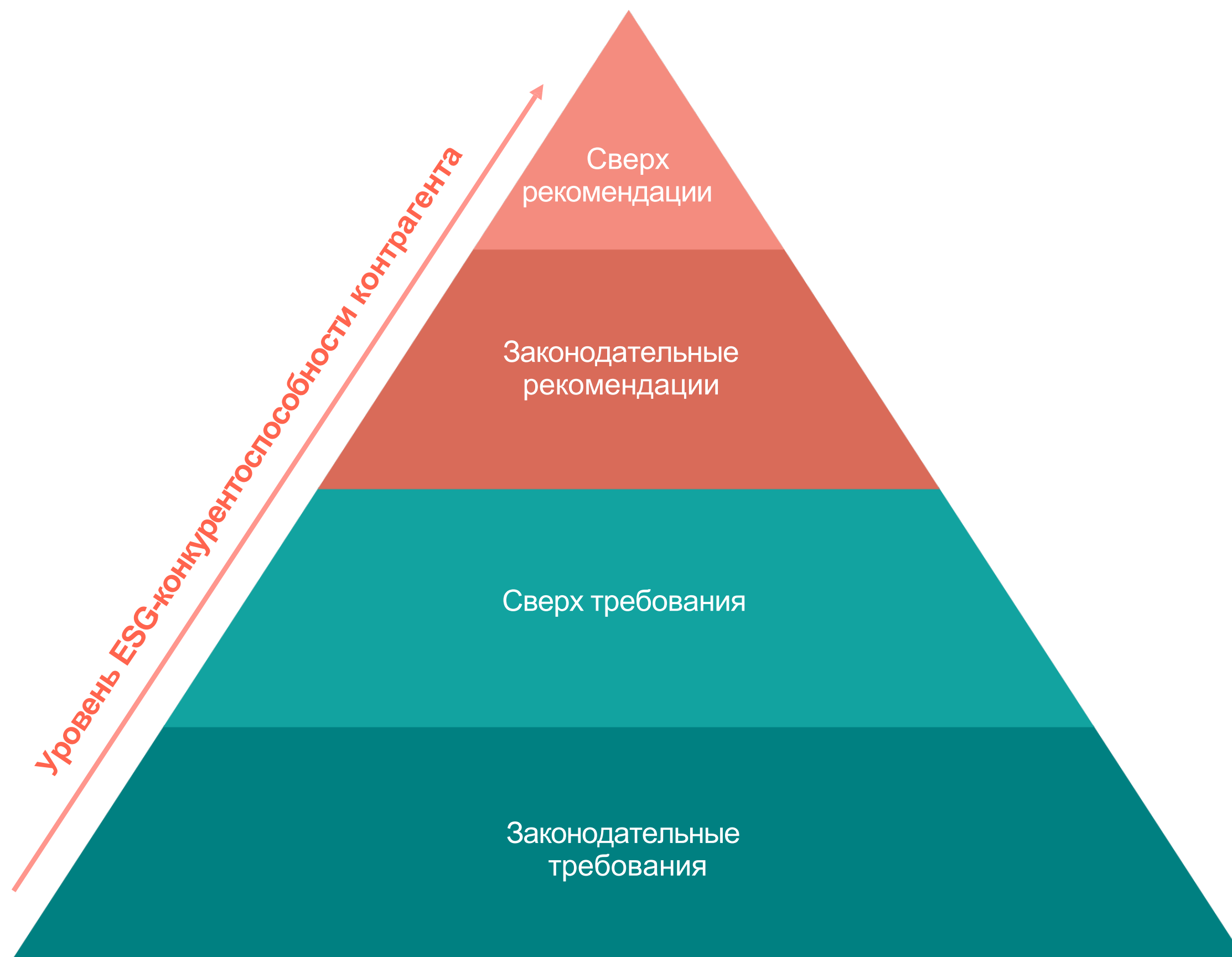


Основные источники	Содержание
Отчеты по устойчивому развитию	Содержат перечень основных документов, регулирующих взаимоотношения с контрагентами в части ESG
Кодексы поведения поставщиков	Также называются Книгами поставщиков. Содержат основные требования/ рекомендации контрагентам
Политики, стандарты, руководства	Нормы регулирования в различных отраслях (охрана окружающей среды, антикоррупционная политика, руководства по качеству)
Закупочная деятельность	Нормы регулирования и требования в сфере закупочной деятельности
Кодексы деловой этики	Содержат информацию по управленческим требованиям к контрагентам
Типовые контракты	Некоторые компании прописывают требования ESG в контрактах
Документы, содержащие требования и рекомендации в разных областях	Например, требования к упаковке, рекомендации в области устойчивого развития, требования к эксплуатации реагентных отделений и т. д.

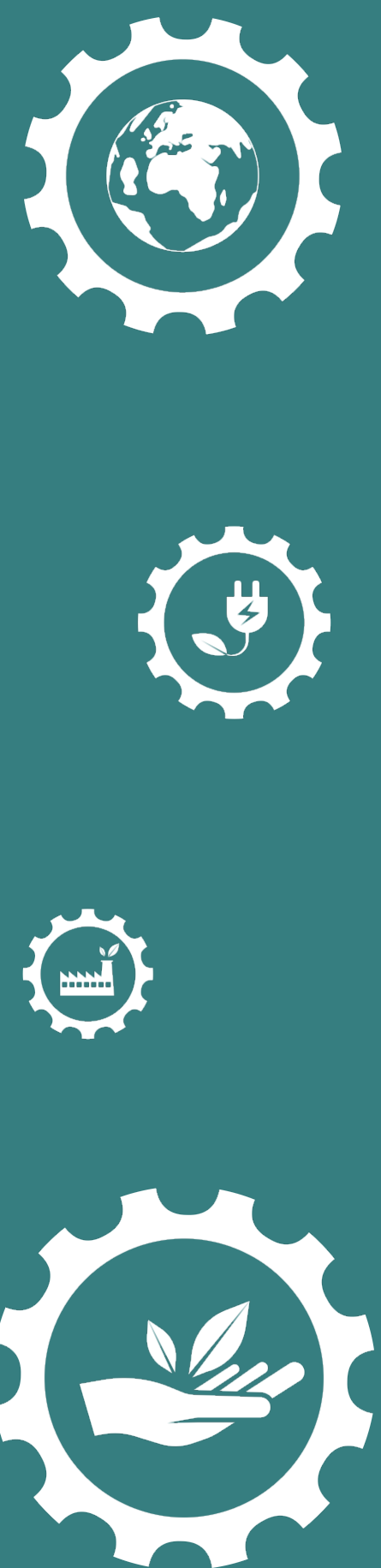
Ограничения при работе с публичными данными:

- Отсутствие **доступа** к упоминаемому в ESG отчете источнику
- Отсутствие ESG документов в **публичном доступе**
- Отсутствие централизованного источника требований к контрагентам

Классификация ESG-требований



Термин	Определение
Законотательные требования	Требования на законодательном уровне
Сверх требования	Дополнительные требования компании
Законотательные рекомендации	Рекомендации на законодательном уровне
Сверх рекомендации	Дополнительные рекомендации компании



Наиболее распространенные требования и рекомендации



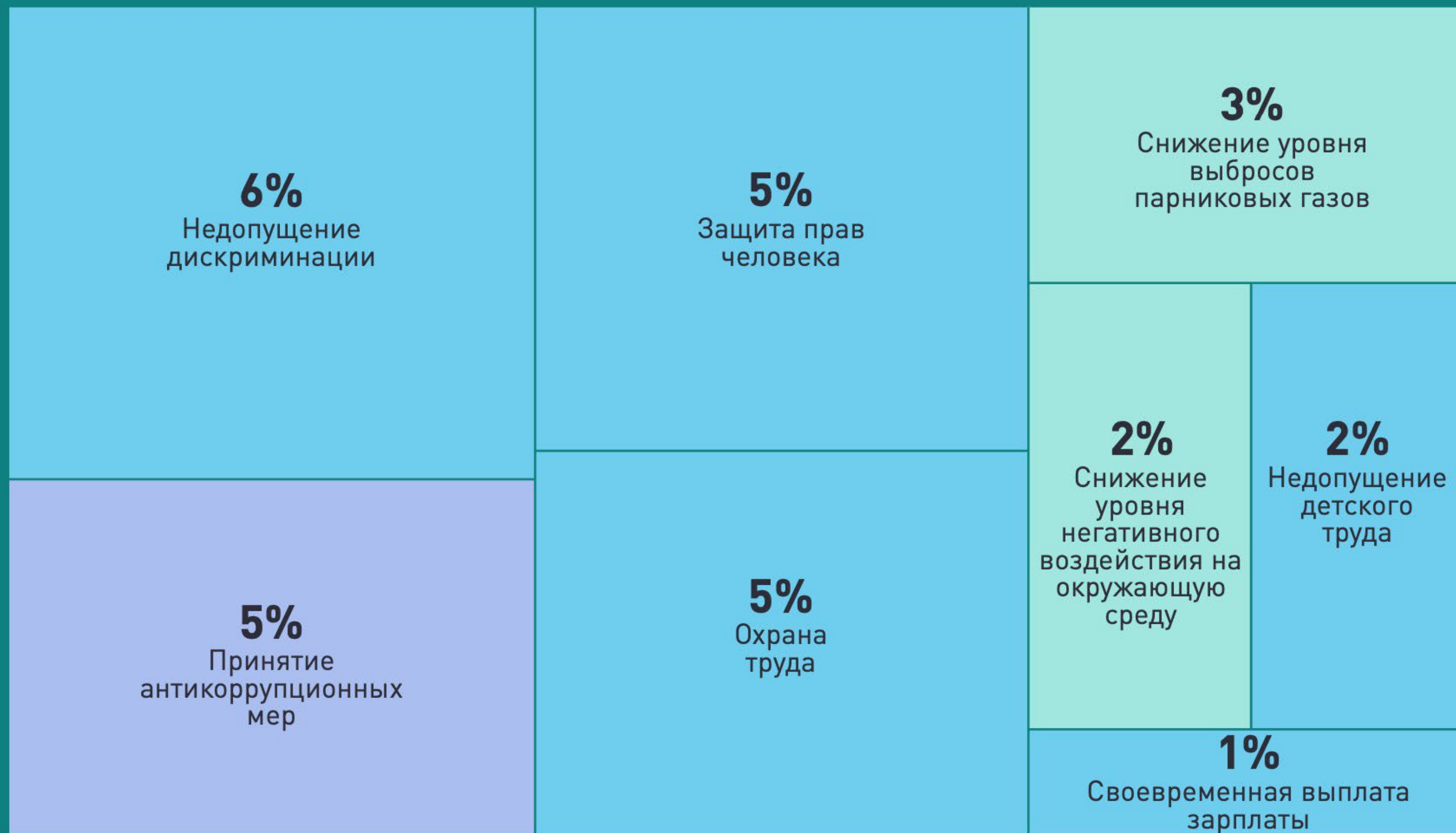
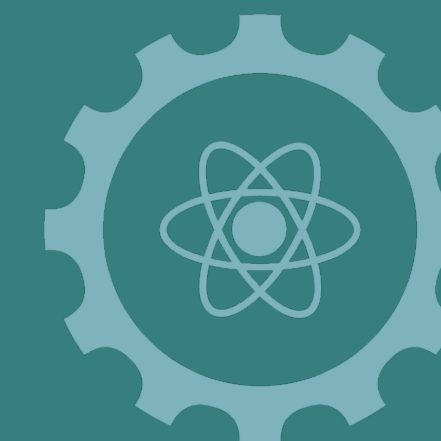
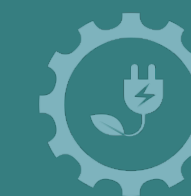
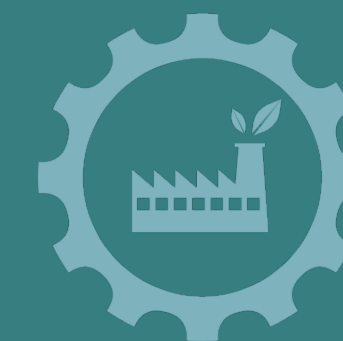
Институт Развития
Предпринимательства
и Экономики
Автоматизированная инновационно-ресурсная
организация



НИФИ
МИНФИНА РОССИИ



ESG



Анализ требований и рекомендаций в разрезе компаний

Компании	Требования	Рекомендации
Металлоинвест	13	22
НЛМК	27	25
Норильский никель	54	49
Русал	37	10
Полиметалл	38	15
Северсталь	22	15
Евраз	1	36
Полюс	50	11
ОМК	10	24
ММК	6	0
ТМК	23	6
Эн+	25	3
Селигдар	3	0
Ашинский металлургический завод	1	0
X5 Retail Group	2	49
Магнит	29	3
ОКЕЙ	8	3
Fix Price	17	0
Всего:	366	271

- Наибольшее количество требований и рекомендаций среди металлургических компаний (в т. ч. 28 сверх требований и 44 сверх рекомендации)
- Наименьшее количество требований и рекомендаций среди металлургических компаний
- Наибольшее количество требований и рекомендаций среди розницы (в т. ч. 38 сверх рекомендаций)
- Наибольшее количество требований среди розницы (в т. ч. 4 сверх требования)

ВСЕГО ТРЕБОВАНИЙ И РЕКОМЕНДАЦИЙ



526

требований и рекомендаций в металлургии,

111

требований и рекомендаций в рознице

Количественные результаты исследования

Результат исследования №1:

количество требований, предусмотренных в законодательстве, **значительно превышает** количество сверх требований. Однако при учете рекомендаций их количество почти одинаково.



Законодательные требования VS сверх требования (рекомендации)



Результат исследования №2:

количество **жестких** требований к контрагентам **превышает** количество рекомендаций.



Итоговый анализ требований и рекомендаций

Количество требований на 1 компанию

Всего выявлено требований:
366

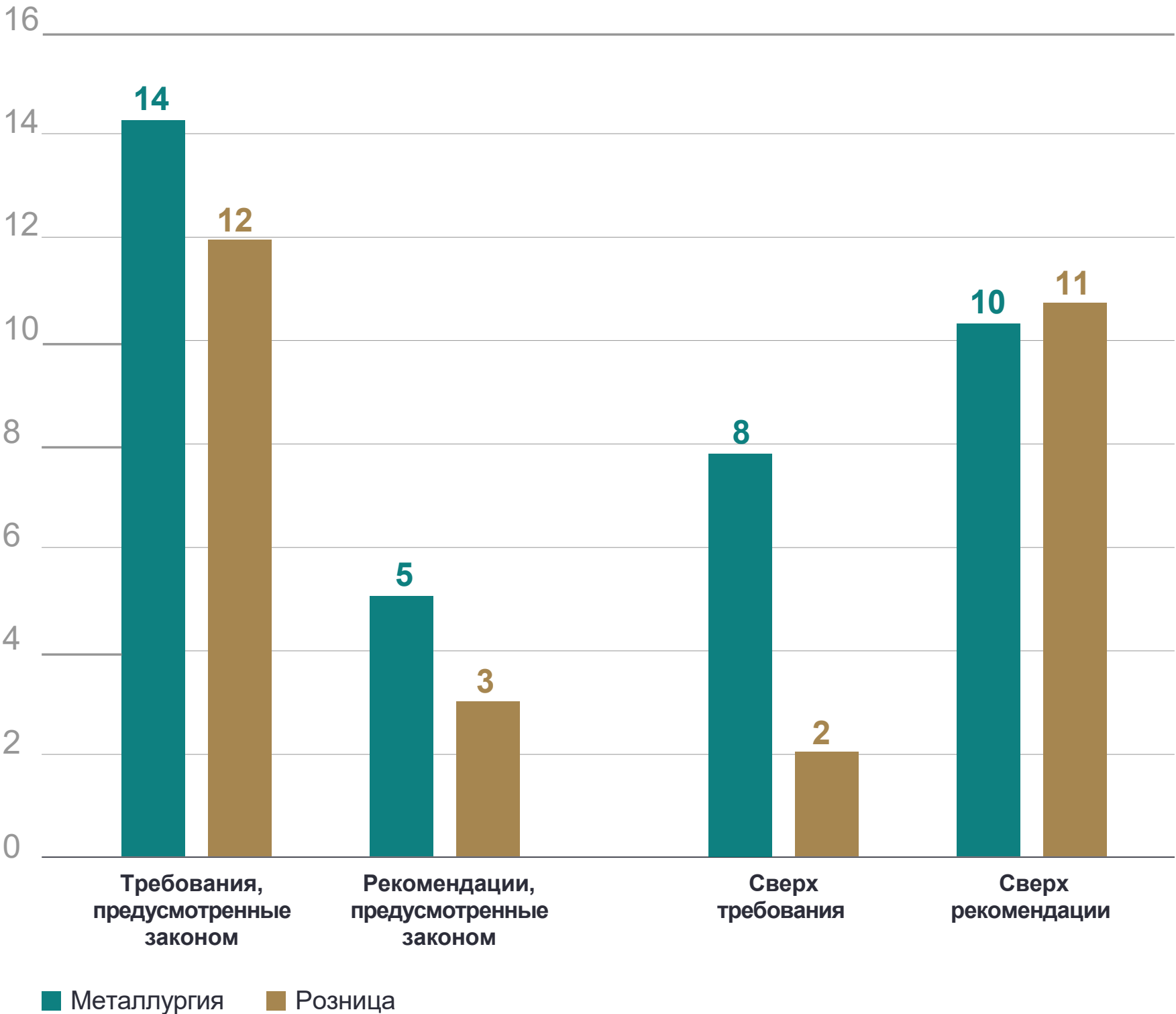


Количество рекомендаций на 1 компанию

Всего выявлено рекомендаций:
271



Количество сверх требований / рекомендаций и требований / рекомендаций, предусмотренных законом, на 1 компанию



Анализ наиболее распространенных требований в разрезе компаний

11 блоков требований и рекомендаций

№	Блок	Количество ключевых требований
1	Трудовые отношения и охрана труда	23 ключевых требования
2	Защита окружающей среды	27 ключевых требований
3	Защита прав человека	4 ключевых требования
4	Соблюдение антикоррупционного законодательства	7 ключевых требований
5	Соблюдение антимонопольного законодательства	1 ключевое требование
6	Поддержка высокого качества товаров и услуг	4 ключевых требования
7	Обеспечение прозрачности цепочек поставок	1 ключевое требование
8	Этичное ведение бизнеса	4 ключевых требований
9	Прозрачность закупочной деятельности	3 ключевых требования
10	Соблюдение требований к отчетности	2 ключевых требования
11	Взаимодействие с местным сообществом	2 ключевых требования

Металлургия

- 1 Бесплатная выдача средств индивидуальной защиты работникам и посетителям опасных зон
- 2 Очищение сточных вод или их сбрасывание в специально отведенные сооружения
- 3 Запрет на загрязнение открытого грунта нефтепродуктами
- 4 Запрет на хранение и использование пылящих материалов без выполнения мероприятий по пылеподавлению
- 5 Добыча и использование минералов из источников, расположенных на территориях, не связанных с вооруженными конфликтами
- 6 Контроль качества грузов, содержащих цианиды

Розница

- 1 Использование маркировки продукции, позволяющей определить наличие ГМО в составе
- 2 Стремление к оптимизации состава продукции в сторону более здоровых альтернатив
- 3 Пригодность сырья для упаковки к последующей переработке и рециклингу в России
- 4 Оптимальные барьерные свойства упаковки
- 5 Информирование и обучение потребителя о дальнейших способах утилизации упаковки
- 6 Использование многоразовой, возвратной транспортной упаковки

ТОП-18 наиболее распространенных требований среди компаний розницы

№	Блок	Требование/ рекомендация	% от всех компаний розницы
1	Соблюдение антикоррупционного законодательства	Соблюдение принципа нулевой толерантности к коррупции и противодействие коррупции	100%
2	Трудовые отношения и охрана труда	Своевременная выплата заработной платы	75%
3	Трудовые отношения и охрана труда	Недопущение дискриминации	75%
4	Трудовые отношения и охрана труда	Исключение принудительного труда	75%
5	Поддержка высокого качества товаров и услуг	Соответствие закупаемых товаров/услуг требованиям качества, безопасности жизни и здоровья, санитарным нормам, иным требованиям безопасности, государственным стандартам сертификации	75%
6	Защита окружающей среды	Упаковка из наиболее предпочтительных материалов	50%
7	Трудовые отношения и охрана труда	Развитие высоких стандартов производительной гигиены и безопасности	50%
8	Трудовые отношения и охрана труда	Соблюдение требований действующего законодательства в области охраны здоровья, промышленной и пожарной безопасности	50%
9	Трудовые отношения и охрана труда	Исключение детского труда	50%
10	Взаимодействие с местным сообществом	Уважительное отношение к местному и коренному населению и их землям	50%
11	Этичное ведение бизнеса	Принятие кодекса этики и соблюдение этических норм ведения бизнеса	50%
12	Защита окружающей среды	Наличие системы экологического менеджмента	50%
13	Защита прав человека	Соблюдение и уважение прав человека	50%
14	Трудовые отношения и охрана труда	Обеспечения справедливого вознаграждения сотрудников	50%
15	Соблюдение антикоррупционного законодательства	Недопустимость принятия незаконных выгод (подарки и т.д.), связанных с заключением Контракта	50%
16	Обеспечение прозрачности цепочек поставок	Создание системы контроля и прозрачности цепочек поставок	50%
17	Трудовые отношения и охрана труда	Соблюдение рабочего времени и порядка работы в сверхурочное время в соответствии с законодательством	50%
18	Взаимодействие с местным сообществом	Приоритизация закупок у локальных поставщиков	50%

 **Законодательные требования**

 **Сверх требования и рекомендации**

Выводы

- Многие требования повторяются и несут отраслевой характер, в связи с чем поставщики могут расширить базу заказчиков и стать более конкурентноспособными.
- Наблюдается тренд на ужесточение ESG составляющей при сотрудничестве, и многие рекомендации в будущем станут требованиями.
- ESG сфера выделяется высокой степенью конвергенции, и, если компании хотят остаться конкурентноспособными на мировом уровне, им необходимо внедрить данные стандарты.
- Несоблюдение требований грозит расторжением договора с контрагентом, а при несоблюдении рекомендаций контрагенты постепенно будут вытеснены с рынка.
- Некоторые отраслевые требования нуждаются в больших инвестициях, однако есть и менее затратные требования, по которым поставщикам нужно обеспечить видимость.
- Сокращению издержек поставщиков может поспособствовать внедрение унифицированных отраслевых стандартов относительно цепочек поставок.

